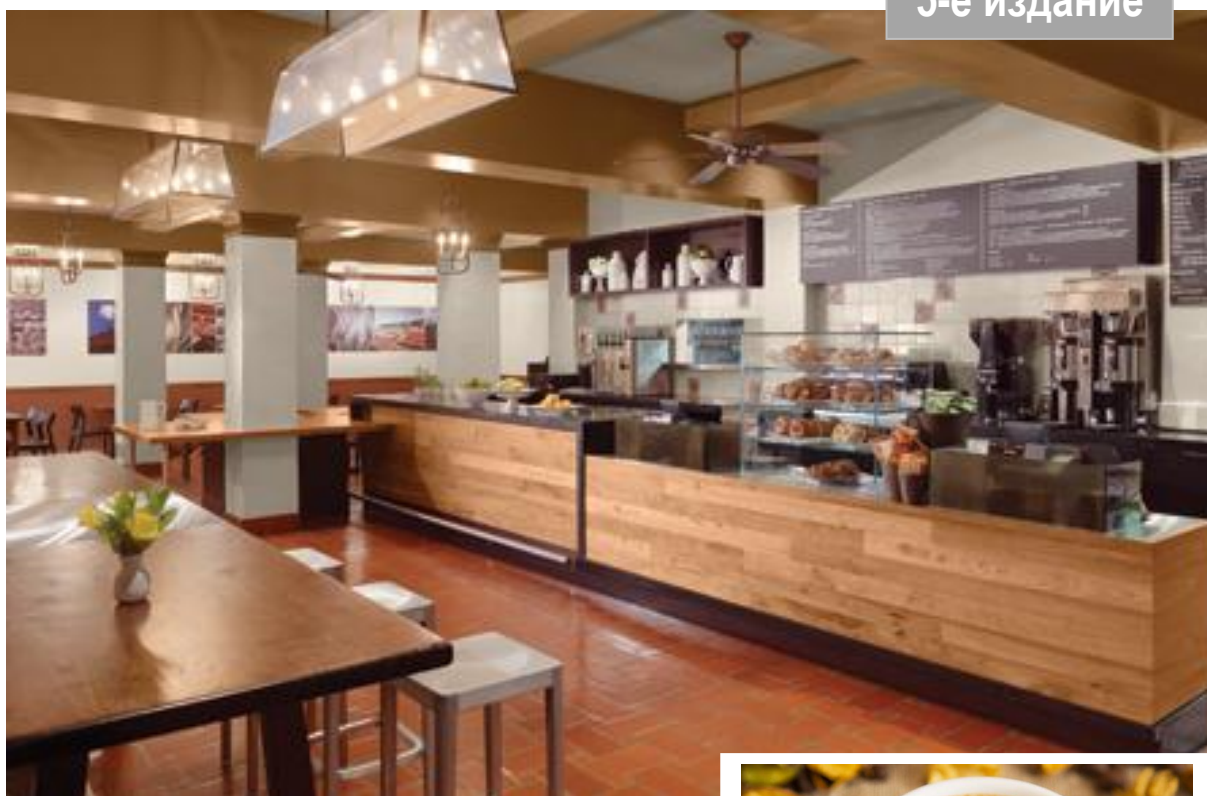


# БИЗНЕС-ПЛАН КАФЕ (ДЕМО-ВЕРСИЯ)

5-е издание



## ОПИСАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА

Бизнес-план кафе разработан с учетом опыта компании **NOST Group** в бизнес-планировании проектов в отрасли общественного питания. В текущем выпуске бизнес-плана учтены все дополнительные расходы на получение первичных разрешений, согласований и лицензий на деятельность кафе, детализирована организационная структура кафе, маркетинговый раздел расширен инструментами продвижения кафе в интернете (социальных сетях, специализированных форумах и др.).

К бизнес-плану прилагается автоматизированная **финансовая модель** в Excel, позволяющая изменяя ключевые параметры проекта пересчитать ключевые финансовые показатели проекта.

Бизнес-план представлен на **128** страницах, содержит **51** таблицу, **18** диаграмм.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1. Цели и задачи проекта
- 1.2. Расчетный период проекта
- 1.3. Стоимость реализации проекта
- 1.4. Источники финансирования проекта
- 1.5. Показатели эффективности проекта
- 1.6. Преимущества проекта

## 2. ОПИСАНИЕ И КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА

- 2.1. Выбор концепции и формата кафе
- 2.2. Выбор места расположения кафе
- 2.3. Подбор помещения
- 2.4. Дизайн и стиль кафе
- 2.5. Выбор кухни и оборудования
- 2.6. Параметры реализуемой продукции и услуг

## 3. АНАЛИЗ ПОЛОЖЕНИЯ ДЕЛ В ОТРАСЛИ

- 3.1. Макроэкономическая ситуация в России
- 3.2. Рынок общественного питания в России
- 3.3. Динамика объема рынка
- 3.4. Оборот общественного питания
- 3.5. Расходы населения на услуги общественного питания
- 3.6. Структура рынка
- 3.7. Крупнейшие компании на рынке
- 3.8. Объем московского рынка общественного питания
- 3.9. Конкуренция на рынке
- 3.10. Основные тенденции рынка
- 3.11. Инвестиционная привлекательность региона реализации проекта

## 4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

- 4.1. Этапы реализации проекта
- 4.2. Организационно-правовая форма реализации проекта
- 4.3. Основные партнеры
- 4.4. Получение разрешений и лицензий на деятельность кафе
- 4.5. Организационная структураи численность персонала

## 5. МАРКЕТИНГОВЫЙ ПЛАН

- 5.1. Маркетинговая стратегия кафе
- 5.2. Позиционирование на рынке
- 5.3. Стимулирование продаж
- 5.4. Ценовая политика
- 5.5. Продвижение кафе
- 5.6. Рекламная стратегия

## 6. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

### 7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

- 7.1. Методология расчета показателей
- 7.2. Финансирование проекта
- 7.3. Первоначальные инвестиции
- 7.4. Налоговое окружение проекта
- 7.5. Доходы проекта
- 7.6. Расхода проекта
- 7.7. Отчет о прибылях и убытках
- 7.8. Отчет о движении денежных средств

### 8. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

- 8.1. Чистый дисконтированный доход (NPV)
- 8.2. Срок окупаемости (PB)
- 8.3. Внутренняя норма доходности (IRR)
- 8.4. Доходность инвестиций (PI)
- 8.5. Рентабельность капитала (ROE)
- 8.6. Операционная прибыль (EBIT)
- 8.7. Прибыль до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам (EBITDA)

### 9. АНАЛИЗ РИСКОВ

- 9.1. Анализ чувствительности
- 9.2. Анализ безубыточности (точка безубыточности проекта)
- 9.3. Качественный анализ рисков

## ПРИЛОЖЕНИЯ О КОМПАНИИ NOSTGROUP

## 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА (ВЫДЕРЖКИ ИЗ РАЗДЕЛА)

Цели проекта:

- ➔ оказание услуг в сфере общественного питания (открытие кафе)
- ➔ получение прибыли

Задачи проекта:

- ➔ привлечение финансирования
- ➔ аренда/покупка помещения
- ➔ ремонт и дизайн помещения
- ➔ покупка оборудования
- ➔ подбор и найм персонала
- ➔ рекламная кампания кафе
- ➔ возврат заемного капитала

Ключевые показатели эффективности проекта:

Таблица 1. Показатели эффективности

Инвестиционные затраты (тыс.руб.)	XX XX XX
Операционные затраты (тыс.руб.)	XX XX XX
Поступления по операц. деятельности (тыс.руб.)	XX XX XX
Заёмные средства (тыс.руб.)	XX XX XX
Собственные средства (тыс.руб.)	XX XX XX
Проценты по кредиту (тыс.руб.)	XX XX XX
Налоги (тыс.руб.)	XX XX XX
Ставка дисконтирования	XX XX XX
NPV (тыс.руб.)	XX XX XX
IRR	XX XX XX
PI	XX XX XX
PP	XX XX XX
DPP	XX XX XX
Сальдо по проекту (тыс.руб.)	XX XX XX
Возмещение налогов (тыс.руб.)	XX XX XX
IRR с учетом % выплат	XX XX XX

### 3. АНАЛИЗ ПОЛОЖЕНИЯ ДЕЛ В ОТРАСЛИ (ВЫДЕРЖКИ ИЗ РАЗДЕЛА)

Рынок общественного питания в России демонстрирует устойчивый рост в среднем на XX% (в большей степени за счет расширения различных вариаций фаст-фуда), и, несмотря на проблемы в российской экономике, вызванные макроэкономическими и геополитическими факторами, продолжит свой рост в перспективе XX-XX лет.

Диаграмма 10. Оборот рынка общественного питания в России 2007 – 2016 г. (Прогноз), млрд.

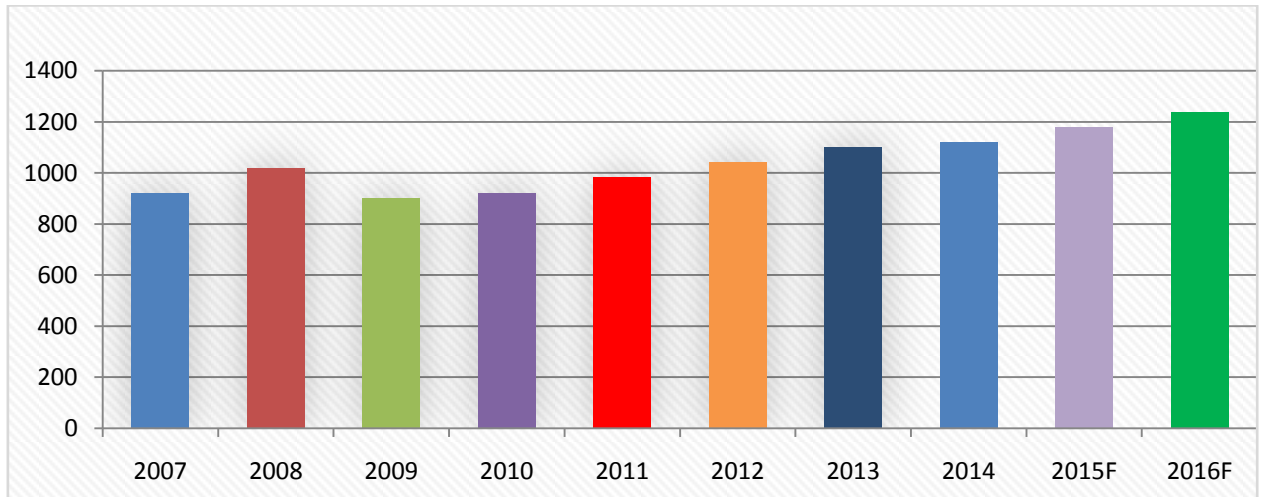
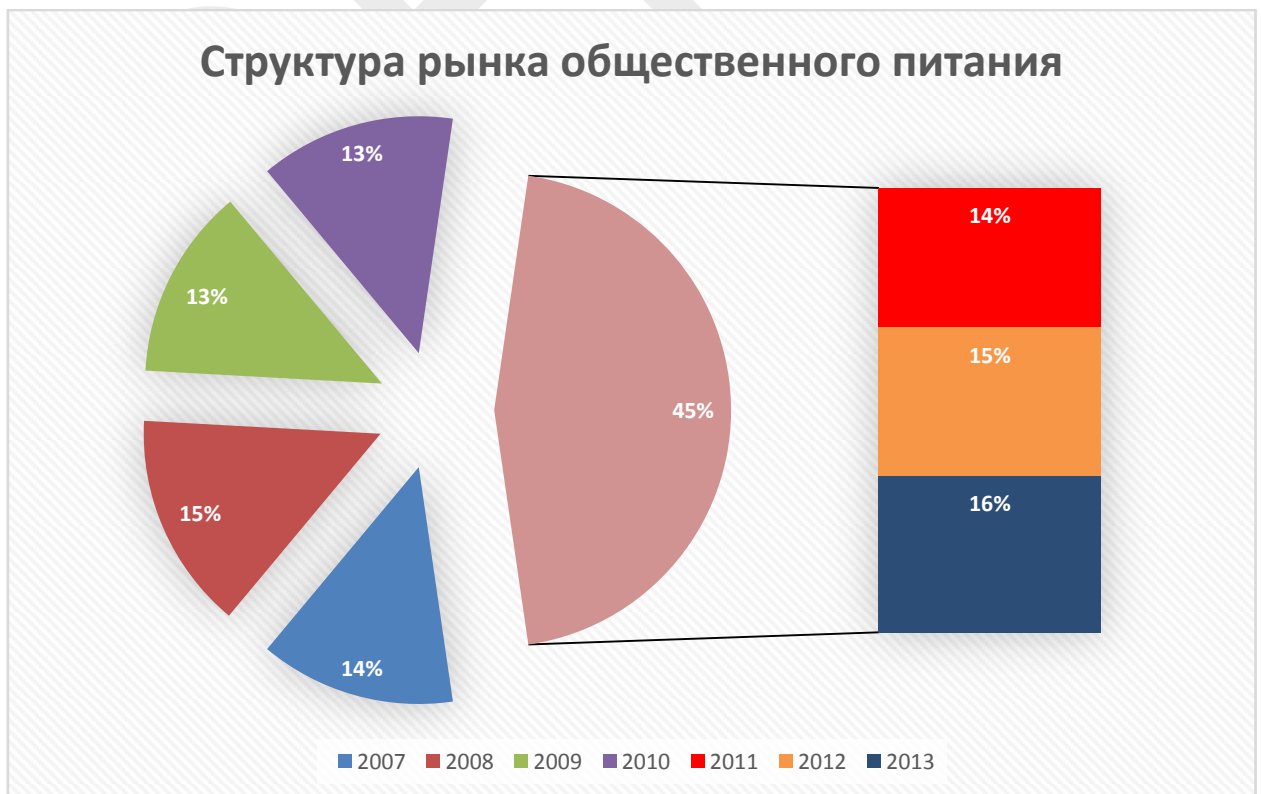


Диаграмма 11. Структура рынка общественного питания по типам заведений.



## 6. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН (ВЫДЕРЖКИ ИЗ РАЗДЕЛА)

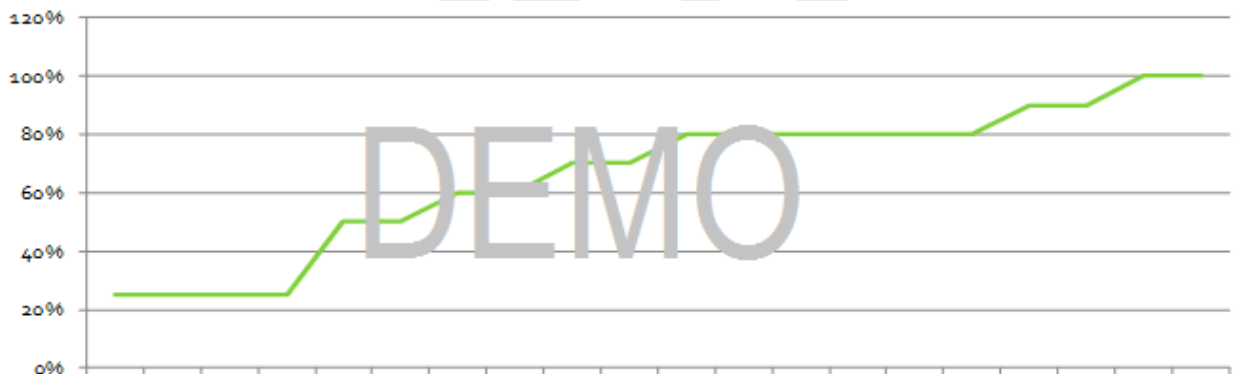
.....

Доходы проекта (учитываются все виды услуг) в месяц при выходе на XX XX% загрузку составят XX XX рублей при среднем чеке на одного посетителя в XX XX рублей из расчета XX XX человек в день.

График реализации проекта:

Начало операционной деятельности – XX XX г.  
Выход на 50% мощность производства – XX XX г.  
Выход на 60% мощность производства – XX XX г.  
Выход на 70% мощность производства – XX XX г.  
Выход на 80% мощность производства – XX XX г.г.  
Выход на 90% мощность производства – XX XX г..  
Выход на 100% мощность производства – XX XX г.

График 1. Выход на проектную мощность



## 7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН(ВЫДЕРЖКИ ИЗ РАЗДЕЛА)

Финансовый план составлен на перспективу 5 лет с момента первоначальных вложений в проект. Методика оценки, используемая в расчетах, соответствует принципам бюджетного подхода. В соответствии с принципами бюджетного подхода, каждый из временных интервалов (интервалы планирования) рассматривается с точки зрения притоков и оттоков денежных средств. На основании потоков денежных средств определяются основные показатели эффективности и финансовой состоятельности проекта.

Расчеты выполнены в тыс. руб., в постоянных ценах, принимаемых на момент формирования бизнес-плана и соответствующего налогового окружения.

.....





## 7.8. ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ВЫДЕРЖКИ ИЗ РАЗДЕЛА)

Отчет о движении денежных средств	ИТОГО	январь'XX	февраль'XX	март'XX	апрель'XX	май'XX	июнь'XX	июль'XX	август'XX	сентябрь'XX	октябрь'XX	ноябрь'XX	декабрь'XX
Отчет о движении денежных средств	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Сальдо на начало периода	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Поступления по операционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Поступления от продаж	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Возмещение НДС	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Расходы по операционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Текущие расходы проекта	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Сырье и материалы	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Коммерческие расходы	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Эксплуатационные затраты	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Расходы прочие	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Заработная плата	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Налоги	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Итого по операционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Расходы по инвестиционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
СМР и ОС	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Итого по инвестиционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Поступления по финансовой д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Собст. Ср.	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Заёмные ср.	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Расходы по финансовой д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Погашение заёмных ср.	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Выплата процентов	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Итого по финансовой д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
ИТОГО:	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Сальдо на конец периода	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX

## 7.8. ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ВЫДЕРЖКИ ИЗ РАЗДЕЛА)

.....

Таблица 10. Сводный дисконтированный отчет о движении денежных средств, тыс. руб.

Отчет о движении денежных средств	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Поступления по операционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Поступления от продаж	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Возмещение НДС	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Расходы по операционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Текущие расходы проекта	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Сырье и материалы	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Коммерческие расходы	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Эксплуатационные затраты	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Расходы прочие	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Заработная плата	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Налоги	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Налог на прибыль	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Страховые взносы	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Налог на имущество	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
НДС	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Итого по операционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Расходы по инвестиционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
СМР и ОС	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Итого по инвестиционной д-ти	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
CF	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
∑ CF	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
DCF	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
∑ DCF	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX

.....

.

## 7.8. АНАЛИЗ РИСКОВ (ВЫДЕРЖКИ ИЗ РАЗДЕЛА)

Анализ чувствительности проекта проведен по снижению выручки проекта в диапазоне от 100% до 95% с шагом в 1%, а также по увеличению суммарных затрат проекта в диапазоне от 100% до 125% с шагом 5% по отношению к основополагающим показателям эффективности проекта.

.....

Таблица 12. Чувствительность проекта по доходам, тыс. руб.

Доходы	100%	95%	90%	85%	80%	85%
Заёмные средства (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Собственные средства (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Проценты по кредиту (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Налоги (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
NPV (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
IRR	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
PI	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
PP	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
DPP	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Сальдо по проекту (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
IRR с учетом % выплат	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX

Таблица 12. Чувствительность проекта относительно изменения суммарных затрат проекта, тыс. руб.

Расходы	100%	105%	110%	115%	120%	125%
Заёмные средства (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Собственные средства (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Проценты по кредиту (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Налоги (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
NPV (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
IRR	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
PI	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
PP	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
DPP	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
Сальдо по проекту (тыс.руб.)	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX
IRR с учетом % выплат	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX	XX XX

## О КОМПАНИИ NOSTGROUP

NOST Group –компания, оказывающая консалтинговые услуги и предоставляющая широкий спектр маркетинговых, консалтинговых и аналитических услуг. Приоритетными направлениями деятельности являются маркетинговые исследования, разработка и экспертиза бизнес-планов, разработка финансовых и организационных планов, разработка стратегий развития и технико-экономических обоснований.

DEMO

